



แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๕๗
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

คำนำ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ หมวดที่ ๓ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา ๙(๑) ก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใด ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นการล่วงหน้า และระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.๒๕๔๔ กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน โรงเรียนนายร้อยตำรวจในฐานะเป็นสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่เป็นหน่วยงานย่อยของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จึงได้ดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติกำหนด เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารเชิงกลยุทธ์ และการดำเนินงาน บรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ รองรับการดำเนินการตาม ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๖๔ และยุทธศาสตร์การศึกษานายร้อยตำรวจ แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๙ (ฉบับปรับปรุงพ.ศ.๒๕๕๕)

เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ โรงเรียนนายร้อยตำรวจไม่มีโครงการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติกำหนดให้วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่ในการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ตามเกณฑ์มาตรฐานตัวบ่งชี้ที่ ๗.๔ ระบบบริหารความเสี่ยง กำหนดให้โรงเรียนนายร้อยตำรวจวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย ๓ ด้าน ตามบริบทของสถาบัน ดังนั้น โรงเรียนนายร้อยตำรวจจึงได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงการบรรลุความสำเร็จตามพันธกิจของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ๔ ด้าน ที่มีความสำคัญและเป็นพันธกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงต่อการผลิตนายตำรวจชั้นสัญญาบัตรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในทักษะวิชาชีพตำรวจด้านการบังคับใช้กฎหมายตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อให้ทุกหน่วยงานในสังกัดใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยต่อไป

พลตำรวจโท

(ศักดิ์ดา เตชะเกรียงไกร)

ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

สารบัญ

หลักการและเหตุผล

นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ - ๒๕๕๗ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ภาคผนวก

◆ ปรัชญา

◆ วิสัยทัศน์

◆ พันธกิจ

◆ ประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๘

◆ ความสัมพันธ์ของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน

แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๕๗ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

หลักการและเหตุผล

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ หมวดที่ ๓ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา ๙(๑) ก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใดส่วนราชการ ต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นการล่วงหน้า และระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนด มาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.๒๕๕๔ กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงระบบ การควบคุมภายใน โรงเรียนนายร้อยตำรวจในฐานะเป็นสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่เป็นหน่วยงานย่อย ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จึงได้ดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงาน ตำรวจแห่งชาติกำหนด เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารเชิงกลยุทธ์ และการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนา โรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ รองรับการค้าเนินการตามยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๖๔ และยุทธศาสตร์การศึกษาสำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๙ (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๕๕)

เนื่องจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจไม่มีโครงการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กำหนดให้วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่ในการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา โรงเรียนนายร้อย ตำรวจ ตามเกณฑ์มาตรฐานตัวบ่งชี้ที่ ๗.๔ ระบบบริหารความเสี่ยง กำหนดให้โรงเรียนนายร้อยตำรวจวิเคราะห์และระบุ ความเสี่ยงและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย ๓ ด้าน ตามบริบทของสถาบัน ดังนั้น โรงเรียนนายร้อยตำรวจจึง ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ โดยพิจารณาถึงการบรรลุความสำเร็จตามพันธกิจ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ๔ ด้าน ที่มีความสำคัญและเป็นพันธกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงต่อการผลิตนายตำรวจ ชั้นสัญญาบัตรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในทักษะวิชาชีพตำรวจด้านการบังคับใช้กฎหมายตามความต้องการ ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้แก่

- พันธกิจที่ ๑ การผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- พันธกิจที่ ๒ การสร้างงานวิจัยองค์ความรู้ด้านวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมายเป็นสำคัญ
- พันธกิจที่ ๓ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- พันธกิจที่ ๕ การบริหารจัดการเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล