

7.4-6-01



# ความถูกต้อง

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บก.อก.

โทร. ๑๐๖

ที่ ๐๐๓๕.๑๔๑/๖๗๕๕

วันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๖

เรื่อง เลื่อนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ บก.อก.  
ครั้งที่ ๑/๒๕๕๖

นำเรียน ผบก.อก.

- เพื่อโปรดทราบ

ผกก.บค., ผกก.คส., ผกก.ผง., ผกก.ยอส., ผกก.ภก.

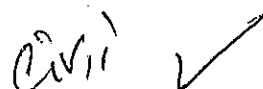
รอง ผกก.สค., รอง ผกก.นค.

สว.พภ., สว.พท.

ตามหนังสือ ผง.บก.อก.ที่ ๐๐๓๕.๑๔/๒๒๑ ลง พ.ย.๒๕๕๖ แจ้งกำหนดการประชุม  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ บก.อก. ครั้งที่ ๑/๒๕๕๖ ในวันพุธที่  
๔ ธ.ค.๒๕๕๖ เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุมบริหาร อาคาร บข.รร.นรต. นั้น

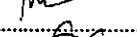
เนื่องจากในวันเวลาดังกล่าวจะมีการประชุมคณะทำงานส่วนปฏิบัติการ ศปก.รร.นรต. จึงให้  
เลื่อนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ จากวันพุธที่ ๔ ธ.ค.๒๕๕๖ เป็นวันพุธที่ ๑๑ ธ.ค.๒๕๕๖  
สำหรับเวลาและสถานที่คงเดิม

จึงแจ้งมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

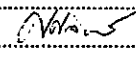
พ.ต.อ.   
(อภิชาติ ช่างสูวนิช)

รอง ผบก.อก./ประธานคณะกรรมการฯ

ตรวจ

พ.ต.อ.หญิง  ผกก.ผง.บก.อก. ๖/๑๑/๒๕๕๖

พ.ต.ท.หญิง  รอง ผกก.ผง.บก.อก. ๖/๑๑/๒๕๕๖

พ.ต.ท.หญิง  สว.ผง.บก.อก. ๖/๑๑/๒๕๕๖



สำนักงานเลขาธิการ
รับงานเสนอ ผบช.ร.ร.นรต.
เลขรับ ๒๖๒๘
วันที่ ๑๐ พ.ย. ๒๕๕๖
เวลา ๑๑.๓๐ น.

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ร.ร.นรต.

โทร.๔๔๓

ที่ ๐๐๓๕/๔๙๒๒

วันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๖

เรื่อง เชิญประชุม

เรียน ผบช.ร.ร.นรต.,  
รอง ผบช.ร.ร.นรต.,  
ผบก., คณบดี และ  
รอง ผกก.ที่ทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยงาน

ตามคำสั่ง ร.ร.นรต.ที่ ๖๕๔/๒๕๕๖ ลง ๒๕ ต.ค.๒๕๕๖ เรื่อง มอบหมายหน้าที่และการปฏิบัติคณะกรรมการส่วนปฏิบัติการศูนย์ปฏิบัติการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้มอบหมายหน้าที่และภารปฏิบัติแก่หน่วยงานและข้าราชการตำรวจในสังกัด ร.ร.นรต. โดยมอบหมายข้าราชการตำรวจในสังกัดต่างๆ เป็นคณะกรรมการ นั้น

เพื่อให้ดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ร.ร.นรต.จึงกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการฯ สัปดาห์ละ ๑ ครั้ง ในวันพุธ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม สง.ผบช.ร.ร.นรต. โดยเริ่มครั้งแรก ในวันพุธที่ ๒๗ พ.ย.๒๕๕๖ เป็นต้นไป จนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

จึงแจ้งมาเพื่อทราบและแจ้งให้ข้าราชการตำรวจในสังกัดทราบและเข้าร่วมประชุมดังกล่าวข้างต้นโดยพร้อมเพรียงกัน

พล.ต.ต. 

( สุรพล ศรีวงศ์ )

รอง ผบช.ฯ พรท.ผบช.ร.ร.นรต.

\* ๒๕๕๖.๑๑.๑๕ ๑๕.๓๐ น.

\* ๒๕๕๖.๑๑.๑๕ ๑๕.๓๐ น.



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ผง.บก.อก.

โทร. ๑๐๖

ที่ ๐๐๓๕.๑๔๑/๒๕๖๕

วันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

เรื่อง กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ บก.อก. ครั้งที่ ๑/ ๒๕๖๖

เรียน รอง ผบ.ก.อก./ ประธานคณะกรรมการฯ

๑. บันทึกสั่ง ผบ.ช.ร.นรต ลง ๒๘ ต.ค.๒๕๖๖ ท้ายหนังสือ บก.อก. ที่ ๐๐๓๕.๑๔๑/๖๑๓๘ ลง ๒๔ ต.ค.๒๕๖๖ ให้ทุกหน่วยงานในสังกัด รร.นรต. วิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (ในมิติของเกณฑ์มาตรฐานตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน) โดยใช้หลักการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ รร.นรต. (เอกสาร ๑)

๒. คำสั่ง บก.อก. ที่ ๑๓๐/๒๕๖๖ ลง ๒๔ ต.ค.๒๕๖๖ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ บก.อก. โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นเครื่องมือหรือกลไกในการบริหารราชการของ บก.อก. (เอกสาร ๒)

๓. หนังสือ บก.อก. ที่ ๐๐๓๕.๑๔/๖๒๔๔ ลง ๒๘ ต.ค.๒๕๖๖ แจ้งทุกหน่วยในสังกัดวิเคราะห์ความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกภารกิจที่รับผิดชอบ โดยใช้หลักการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ส่งให้ บก.อก.(ผ่าน ผง.บก.อก.) ภายใน ๑๓ พ.ย.๒๕๖๖ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง บก.อก. (เอกสาร ๓)

๔. ผง.บก.อก.ได้รับข้อมูลจากหน่วยงานในสังกัด (บค., ผง, นก., สค. และ พท. ) และได้ร่างแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ ของ บก.อก. เรียบร้อยแล้ว (เอกสาร ๔) ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรดำเนินการดังนี้

๔.๑ กำหนดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ บก.อก. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงฯ ของ บก.อก. ในวันพุธที่ ๔ ธ.ค.๒๕๖๖ เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุมบริหาร อาคาร บช:รร.นรต. ตามระเบียบวาระที่แนบ

๔.๒ ให้ทุกหน่วยพิจารณาร่างแผนบริหารความเสี่ยงฯ โดยหน่วยที่ยังไม่ได้ส่งผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของหน่วยให้พิจารณาตามข้อมูลที่ ผง.บก.อก.วิเคราะห์มาให้บางส่วนแล้ว หากมีความเห็นเป็นประการใดขอให้ นำข้อมูลผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของหน่วยเข้าพิจารณาในที่ประชุมด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาตามข้อ ๔ หากเห็นควรประการใดกรุณาสั่งการ เพื่อจะได้ดำเนินการต่อไป

- อนุมัติ ตามที่ขอ

พ.ต.อ.หญิง

(กาญจนา แดงมาตี)

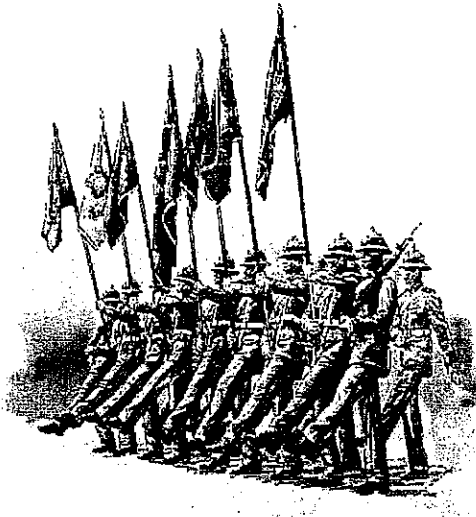
ผกก.ผง.บก.อก.

พ.ต.อ.

(อภิชาติ ช่างสูวนิช)

รอง ผบ.ก.อก.รร.นรต



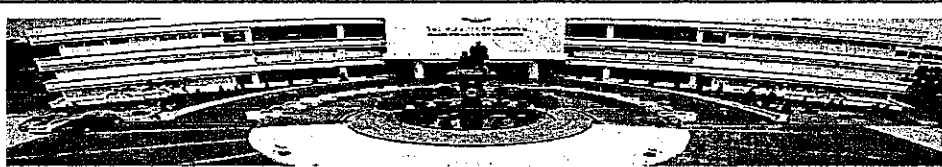


### **การประชุม**

**คณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยงและควบคุมภายใน  
เชิงบูรณาการ บก.อก.**

**วันพุธที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๕๖  
เวลา ๑๔.๐๐ น.**

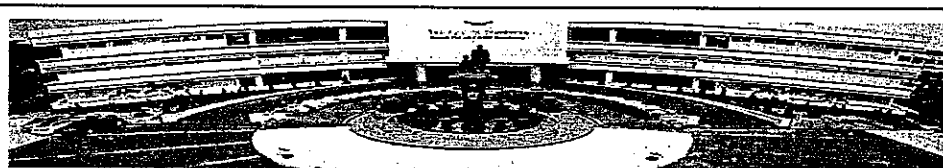
**ณ ห้องประชุมบริหาร อาคาร  
บข.ร.ร.นรต.**



### **ระเบียบวาระที่ ๑**

#### **เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ**

**คำสั่ง บก.อก.ที่ ๑๗๐/๒๕๕๖ ลง ๒๔ ค.ค.๒๕๕๖  
แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม  
ภายในเชิงบูรณาการ บก.อก.**



## ระเบียบวาระที่ ๒

### เรื่องเพื่อทราบ

ฝ่ายเลขานุการเสนอ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ - ๒๕๕๗ ของ บก.อก.

### หลักการและเหตุผล

บก.อก. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ โดยพิจารณาถึงการบรรลุความสำเร็จตามพันธกิจของ รร.นรด. ๒ พันธกิจ ที่เป็นลักษณะงานในความรับผิดชอบของบก.อก. และเป็นพันธกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้องโดยตรงต่อการผลิตนายตำรวจชั้นสัญญาบัตรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในทักษะวิชาชีพตำรวจด้านการบังคับใช้กฎหมายตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้แก่

พันธกิจที่ ๑ การผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

พันธกิจที่ ๕ การบริหารจัดการเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล

## แนวทางการปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานการประกัน คุณภาพการศึกษาภายใน

### ตัวบ่งชี้ที่ ๗.๔ ระบบบริหารความเสี่ยง

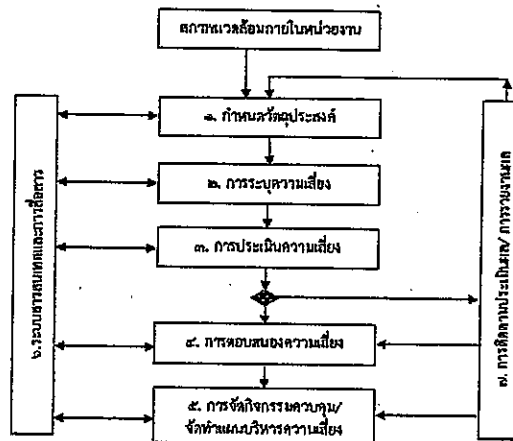
๗ ๖ หน้า ๓๐

๑. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงาน
๒. มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง อย่างน้อย ๓ ด้าน ตามบริบทของสถาบัน จากตัวอย่างดังต่อไปนี้
  - ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่ )
  - ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ของสถาบัน
  - ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

### ตัวบ่งชี้ที่ ๗.๔ ระบบบริหารความเสี่ยง (ต่อ)

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบงานประกัน
  - ความเสี่ยงด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของอาจารย์และบุคลากร
  - ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก
๓. มีการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ ๒
  ๔. มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงและดำเนินการตามแผน
  ๕. มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานต่อสภาสถาบัน เพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
  ๖. มีการนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันไปใช้ในการปรับแผนหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป

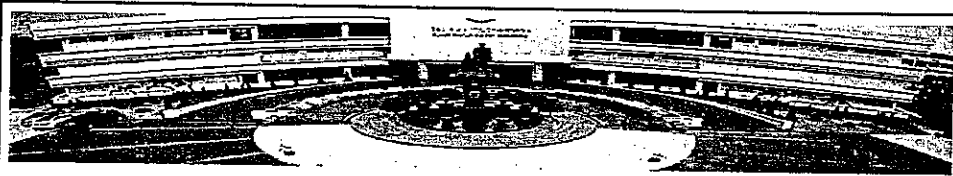
### หลักการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)



**แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ – ๒๕๕๗ ของ บส.อภ.**

รายละเอียดตามเอกสารหน้า ๙ - ๑๘

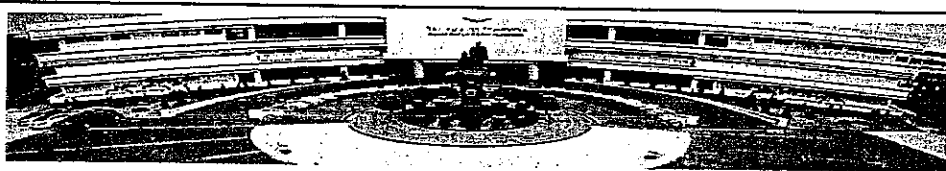




### ระเบียบวาระที่ ๓

### เรื่องเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาให้ความเห็นชอบ  
(ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิง  
บูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ - ๒๕๕๗  
ของ บค.อภ.



### ระเบียบวาระที่ ๔

### เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

**ระเบียบวาระการประชุม**  
**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ บก.อก. ครั้งที่ ๑/๒๕๕๖**  
**วันพุธที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๕๖ เวลา ๑๔.๐๐ น.**  
**ณ ห้องประชุมบริหาร อาคาร บช.รร.นรต.**

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อทราบ

- ฝ่ายเลขานุการเสนอ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๕๗ ของ บก.อก.

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ บก.อก. ตามคำสั่ง บก.อก. ที่ ๑๗๐/๒๕๕๖ ลง ๒๔ ต.ค.๒๕๕๖ ร่วมกันพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๕๗ ของ บก.อก.

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

---