



7.4-2-0

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บก.อก.

โทร. ๑๐๖

ที่ ๐๐๓๕.๑๔๑/ ๕๗๕๑

วันที่ 10 กันยายน ๒๕๕๖

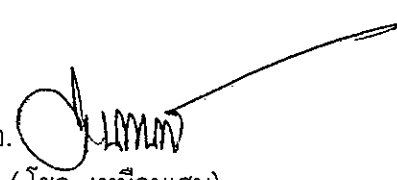
เรื่อง ขอให้ตรวจสอบร่างรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
เชิงบูรณาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

๑. นำเรียน รอง ผบช.ร.ร.นรต.(๑)
๒. เรียน ผบก.ปค., ผบก.ศบศ., ผบก.ศฝต.
คณบดี ตศ., คณบดี นว., คณบดี สค.
รอง ผบก.สทว., รอง ผบก.สปศ.

ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
ตามคำสั่ง รร.นรต. ที่ ๕๕๕/๒๕๕๖ ลง ๒ ก.ย.๒๕๕๖ มีการประชุมเพื่อพิจารณาร่างแผนบริหารความเสี่ยง
และควบคุมภายในเชิงบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ - ๒๕๕๗ ของ รร.นรต. เมื่อวันศุกร์ที่
๖ ก.ย.๒๕๕๖ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมบริหาร รร.นรต. อาคาร บช.ร.ร.นรต. นั้น

ฝ่ายเลขานุการฯ จึงขอส่งร่างรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุม
ภายในเชิงบูรณาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ มาเพื่อกรุณาแจ้งคณะกรรมการฯ /คณะทำงานฯ ตรวจสอบและ
รับรองรายงานการประชุมฯ ทั้งนี้ กรุณาแจ้งผลให้ฝ่ายเลขานุการฯ ทราบภายในวันที่ ๗ ต.ค.๒๕๕๖ เพื่อจะได้
ดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

พ.ต.อ. 
(โชค เหมือนเสน)

รอง ผบก.ฯ พรท. ผบก.อก.

รายงานประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
วันศุกร์ที่ ๒ กันยายน ๒๕๕๖ เวลา ๑๐.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมบริหาร อาคาร บช.ร.ร.นรต.ใหม่

ผู้มาประชุม

๑. พล.ต.ต.วิศิษฐ์	เอมประณีตร	รอง ผบช.ร.ร.นรต.	ประธานการประชุม
๒. พ.ต.อ.วีร์	จิระรัตนวรรณ	แทน ผบก.ปค.	
๓. พ.ต.อ.ชุมพวนธ์	สุนทรเดช	แทน ผบก.ศฝต.	
๔. พ.ต.อ.ยุทธนา	สุทธิรัตน์	แทน ผบก.ศบศ.	
๕. พ.ต.อ.หญิง บุญยาพร	ปานดิษฐ์	แทน คณบดี สค.	
๖. พ.ต.อ.หญิง อนัญไพไล	เงินวิจิตร	แทน คณบดี ตศ.	
๗. พ.ต.ท.สุรัตน์	สาเรือง	แทนคณบดี นว.	
๘. พ.ต.อ.ฉลองเกียรติ	โรจน์ปัญญาคุปต์	รอง.ผบก.สทว.ร.ร.นรต.	
๙. พ.ต.ต.ณัฐโกคิน	เหลือลักษณ์	แทน รอง ผบก.สพศ.	
๑๐. พ.ต.ท.เสน่ห์	เอี่ยมสำอางค์	แทน ผกก.บช.ศบศ.	
๑๑. พ.ต.ท.ประมาณ	ชาติป่าสัก	รอง ผกก.สง.คณบดี ตศ.	
๑๒. ร.ต.ท.กานต์	กิจพิน	แทน รอง ผกก.สง.คณบดี สค.	
๑๓. พ.ต.อ.โชค	เหมือนแสน	แทน ผบก.อก.	ฝ่ายเลขานุการฯ
๑๔. พ.ต.อ.หญิง กาญจนา	แดงมาตี	ผกก.ผง.บก.อก.	”
๑๕. พ.ต.ท.หญิง สุนันท์	ไทรกระจำจ่าง	รอง ผกก.ผง.บก.อก.	”
๑๖. พ.ต.ท.หญิง ศศลักษณ์	ภูริภัตสรกุล	สว.ผง.บก.อก.	”

ผู้ไม่มาประชุม

๑. พ.ต.อ.อภิชาติ	ช่วงสุนิช	รอง ผบก.อก.	ไปราชการ ตร.
๒. พ.ต.ท.สมจิต	ภูเก็ต	รอง ผกก.ผอ.ศฝต	
๓. พ.ต.ท.หญิง อนุรักษ์	เอกธำรงค์กุล	รอง ผกก.สง.คณบดี นว.	
๔. พ.ต.ท.ศุภรัตน์	คำสุข	รอง ผกก.บช.สทว.ร.ร.นรต.	

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. พ.ต.อ.สามารถ	อยู่เจริญ	ผกก.บค.บก.อก.
๒. พ.ต.อ.สอาด	ซ้อหนอง	ผกก.ยอส.บก.อก.
๓. พ.ต.อ.หญิง นลินภัทร์	วรรณกันย์	ผกก.คค.บก.อก.
๔. พ.ต.อ.ประพล	ศรีเอม	ผกก.ภก.บก.อก.
๕. พ.ต.ท.อิสราพันธ์	บุญแผย	รอง ผกก.บค.บก.อก.
๖. พ.ต.ต.บุญญฤทธิ์	สังข์กลมเกลี้ยง	สว.นค.บก.อก.
๗. ร.ต.อ.หญิง อัญชลี	รักชาติ	รอง สว.นค.บก.อก.

/ เริ่มประชุม...

เริ่มประชุม เวลา ๑๐.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธาน - กล่าวเปิดการประชุม แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าได้รับมอบหมายจาก ผบช.ร.นรต.ให้
เป็นประธานการประชุมในวันนี้ และให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการประชุมตามระเบียบ
วาระต่อไป

ที่ประชุม - รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อทราบ

ฝ่ายเลขานุการเสนอ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภายในเชิงบูรณาการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๕๗ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ฝ่ายเลขานุการฯ - เสนอร่างแผนฯ และนำเรียนที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑. ตาม พ.ร.ฎ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ และ
ระเบียบ คตง. ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.๒๕๔๔ กำหนดให้
ส่วนราชการต้องมีการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน โดย
ร.นรต.ได้ดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามแนวทางที่ ตร.

กำหนด ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ ร.นรต.ไม่มีโครงการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่
ตร. กำหนดให้วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่เนื่องจากในการดำเนินการ
ประกันคุณภาพการศึกษาภายใน เกณฑ์มาตรฐานตัวบ่งชี้ที่ ๗.๔ ระบบบริหารความเสี่ยง
กำหนดให้ ร.นรต.วิเคราะห์ความเสี่ยง ระบุความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
อย่างน้อย ๓ ด้าน ตามบริบทของสถาบัน ฝ่ายเลขานุการฯ จึงได้ยกร่างแผนบริหาร
ความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการขึ้น ตามมิติของการประกันคุณภาพ
การศึกษา โดยพิจารณาถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจของ ร.นรต. ๓ ด้าน ได้แก่

พันธกิจที่ ๑ การผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจตามความต้องการของสำนักงาน
ตำรวจแห่งชาติ

พันธกิจที่ ๒ การสร้างงานวิจัยองค์ความรู้ด้านวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้
กฎหมาย

พันธกิจที่ ๕ การบริหารจัดการเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล

๒. แนวทางการปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพภายใน ตัวบ่งชี้ที่ ๗.๔
ระบบบริหารความเสี่ยง

๑) มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหาร
ระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการ
หรือคณะทำงาน

๒) มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย ๓ ด้าน
ตามบริบทของสถาบัน จากตัวอย่างดังต่อไปนี้

✓ - ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
อาคารสถานที่) ✓

/ ความเสี่ยงด้าน ...

- ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ของสถาบัน
- ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบงานประกัน
- ความเสี่ยงด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณ ของอาจารย์และบุคลากร
- ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก

- ๓) มีการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ ๒)
- ๔) มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงและดำเนินการตามแผน
- ๕) มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานต่อสภาสถาบัน เพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- ๖) มีการนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันไปใช้ในการปรับแผน หรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป

๓. ขั้นตอนการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)

- ๑) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
- ๒) การระบุความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยง (Risk Identification)
- ๓) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment / Risk Evaluation)
- ๔) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
- ๕) การจัดกิจกรรมควบคุมหรือกิจกรรมบริหารความเสี่ยง (Control Activities)
- ๖) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- ๗) การติดตามประเมินผล/ การรายงานผล (Monitoring and Evaluating)

๔. แจ้งกำหนดการตรวจสอบภายในหน่วยงาน รร.นรต. ตามแผนการตรวจสอบระยะยาว ของ ตส. ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ ซึ่งจะขยายกรอบการตรวจสอบให้ครอบคลุม การดำเนินการทุกด้านของ รร.นรต.

๕. เสนอร่างแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ ของ รร.นรต. ให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาปรับแก้ไขให้ ครบถ้วนภารกิจและมีความเหมาะสมตามบริบทของหน่วยงานในสังกัด รร.นรต. เพื่อจะได้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานตามพันธกิจ ๓ ด้าน

ที่ประชุม

- รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ตามคำสั่ง รร.นรต. ที่ ๕๕๕/๒๕๕๖ ลง ๒ ก.ย.๒๕๕๖ ร่วมกันพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

/ มติที่ประชุม ...

- มติที่ประชุม - ให้อฝ่ายเลขานุการฯ ตรวจสอบความถูกต้องของการพิมพ์ และปรับการใช้ข้อความในแผนฯ ให้เป็นไปในเชิงบวก จากนั้นส่งร่างแผนฯ ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ รร.นรต.พิจารณาความเหมาะสม แล้วเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเชิงบูรณาการ รร.นรต. ให้ความเห็นชอบต่อไป
- ฝ่ายเลขานุการฯ และคณะทำงานฯ - รับทราบและดำเนินการตามมติที่ประชุม
- ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ
- ไม่มี
- เลิกประชุมเวลา ๑๑.๐๐ น.

พ.ต.ท.หญิง

(ศศลักษณ์ ภูริภัตสรกุล)

จดรายงานการประชุม

สว.ผง.บก.อก

พ.ต.ท.หญิง

(สุนันท์ ไทรกระจำง)

รอง ผกก.ผง.บก.อก

ตรวจรายงานการประชุม

พ.ต.อ.หญิง

(กาญจนา แดงมาตี)

ผกก.ผง.บก.อก

ตรวจรายงานการประชุม