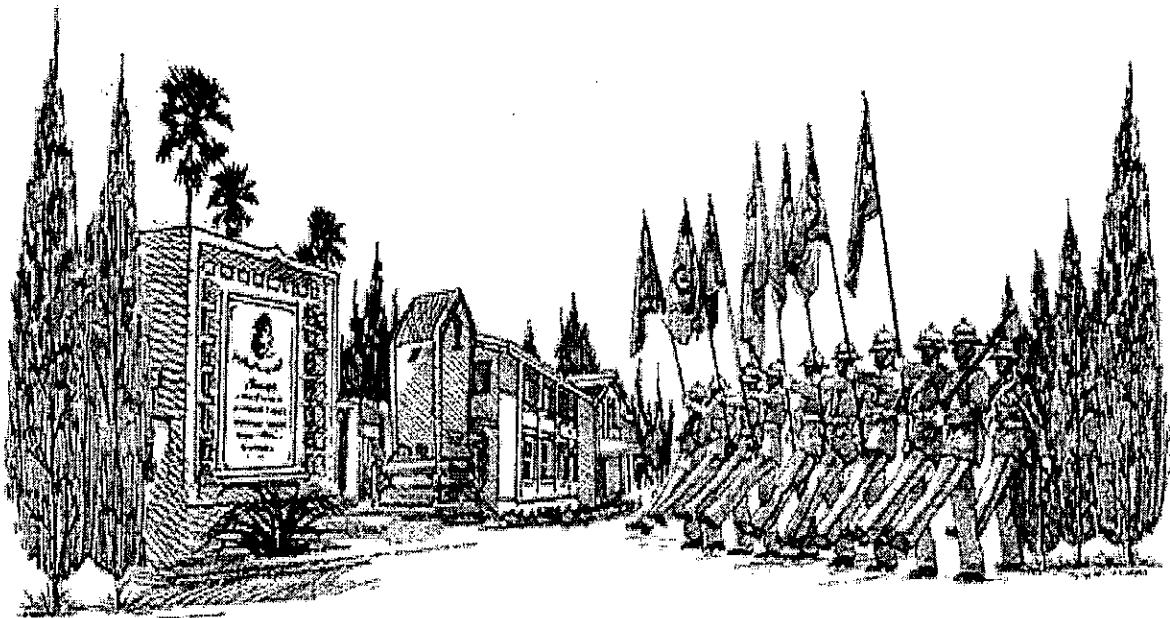


7-1-2-08



แผนปฏิบัติราชการ  
โรงเรียนนายร้อยต่อตัว  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖



ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ

โรงเรียนนายร้อยต่อตัว



คำสั่งโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ที่ ๗๔๓/๒๕๕๖

เรื่อง ให้ใช้แผนปฏิบัติราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖

ตามคำสั่งโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ที่ ๕๑๐/๒๕๕๕ ลงวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๕๕ ให้ใช้แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๖ ทั้งนี้ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ เป็นต้นไป โดยให้ทุกหน่วยงานในสังกัดใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน การปฏิบัติราชการ และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการ ให้เหมาะสม ความละเอียดเจ้งแจ้ง นั้น

โรงเรียนนายร้อยตำรวจได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ เพื่อแสดงรายละเอียดของวิถีชีวิตรัตน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม ที่ต้องดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ โดยมีกรอบทิศทางสอดคล้องกับแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๖ และแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๕ ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.) และสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) (สมศ.) ตลอดจนรองรับการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ - ๒๕๖๑ และแผนปฏิบัติราชการ สำนักงานตำรวจนแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖

ดังนั้น จึงให้ทุกหน่วยในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ใช้แผนปฏิบัติราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน การปฏิบัติราชการ และการติดตามประเมินผล การปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ให้เหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจ บทบาทและอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานต่อไป และให้จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่วางแผนไว้อย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๖

พลตำรวจโท

( อารีย์ อ่อนชิต )

ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

## คำนำ

แผนปฏิบัติราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ จัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับ แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ที่ใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ใน การเป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางด้านวิชาชีพตำรวจ ที่มุ่งผลิตบุคลากร ในวิชาชีพตำรวจตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการ และวิชาชีพขั้นสูง ทำการสอน การวิจัย การฝึกอบรม และให้บริการทางวิชาการแก่สังคม โดยเน้นทักษะความเขี่ยวชาญด้านการบังคับใช้ กฎหมาย และวิชาชีพตำรวจเป็นสำคัญ

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้กำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม ไว้ในแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ซึ่งได้รับ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการสภากาชาดไทยฯ ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันจันทร์ที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๔ โดยในแผนปฏิบัติราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ ได้แสดงให้เห็น ความสอดคล้องกับแผนงบประมาณรายจ่ายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ แผนปฏิบัติการการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของสำนักงาน ตำรวจนครบาล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๖๑ แผนปฏิบัติราชการสำนักงานตำรวจนครบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ การประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๕ และแนวทางนโยบาย การบริหารงานของผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจทั่วไป จึงหวังว่าแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ใน การนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ และหน่วยงานในสังกัดให้มีประสิทธิภาพมาก ยิ่งขึ้น

พลตำรวจโท

( อารีย์ อ่อนชิต )

ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

# สารบัญ

หน้า

## ▶ บทนำ

ความเป็นมา	๑
ความสำคัญ	๑
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)	๒

## ▶ ประชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

๕

## ▶ ยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๖๘

๗

## ▶ แผนภาพวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๖๘

๑๐

## ▶ ความเข้มแข็งของวัฒนธรรมสังค์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และผลผลิต ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๖๘

๑๓

## ▶ กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๑๒

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖

## ▶ กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์ ตามแผนปฏิบัติราชการสำนักงานตำรวจ แห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๒๔

## ▶ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ/การติดตามประเมินผล ตามแผนปฏิบัติราชการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๓๕

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

▶ ภาคผนวก

ผนวก ก : ความเขื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ และ<sup>๓๖</sup>  
ยุทธศาสตร์สำนักงานติดตามและประเมินผล พ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๖๘

ผนวก ข : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๔ – ๒๕๖๘)<sup>๓๗</sup>  
ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานติดตามและประเมินผล

ผนวก ค : ยุทธศาสตร์สำนักงานติดตามและประเมินผล พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๖๘<sup>๔๑</sup>

ผนวก ง : ความเขื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานติดตามและประเมินผล พ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๖๘ และ<sup>๔๕</sup>  
แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตั้งต้น พ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๖๘

ผนวก จ : แผนภูมิแสดงความเขื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานติดตามและประเมินผล<sup>๔๖</sup>  
กับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมและ  
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของโรงเรียนนายร้อยตั้งต้น

ผนวก ฉ : งบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙<sup>๔๗</sup>

ผนวก ช : แผนภูมิกิจการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙<sup>๔๘</sup>  
ของโรงเรียนนายร้อยตั้งต้น

## บทนำ

### ความเป็นมา

พระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ มาตรา ๓๓ กำหนดให้คณารัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณารัฐมนตรี และมาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้อง สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินดังกล่าว และในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ เสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ

สำนักงานตำรวจนคราชได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อกำหนด เป้าหมายและแผนการดำเนินงานภายใต้ส่วนราชการ โดยให้หน่วยงานในสังกัดสำนักงานตำรวจนคราชแห่งชาติจัดทำ แผนปฏิบัติราชการประจำปีรองรับแผนปฏิบัติราชการสำนักงานตำรวจนคราช ดังนี้ โรงเรียนนายร้อยตำรวจนคราชซึ่งเป็น หน่วยงานในสังกัดสำนักงานตำรวจนคราช จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจนคราชประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ โดยรองรับแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจนคราช พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๖ และแผนปฏิบัติ ราชการสำนักงานตำรวจนคราชแห่งชาติ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจนคราช ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ราชการต่อไป

### ความสำคัญ

แผนปฏิบัติราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจนคราชประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ จัดทำขึ้นโดย สอดคล้องกับแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจนคราช พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๖ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินการให้ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจนคราช ในภารกิจที่จะผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ ตามความต้องการของ สำนักงานตำรวจนคราช มีภารกิจหลักในการให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการ และวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน การวิจัย การฝึกอบรม และให้บริการทางแก่สังคม โดยเน้นทักษะความเชี่ยวชาญด้านการบังคับใช้กฎหมาย และวิชาชีพตำรวจนคราช นอกจากนี้ ยังสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจนคราชแห่งชาติ และแผนปฏิบัติราชการสำนักงานตำรวจนคราชแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ – ๒๕๕๖ แผนปฏิบัติราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจนคราชประกอบด้วยปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม เพื่อให้การปฏิบัติราชการของหน่วยงานใน สังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจน้ำกรุงเทพฯ/แนวทางการดำเนินการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติและเป็นไปในทิศทาง เดียวกัน ซึ่งจะส่งผลให้แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจนมีการขับเคลื่อนไปสู่หรือเข้าใกล้เป้าประสงค์อย่างมี ประสิทธิภาพ