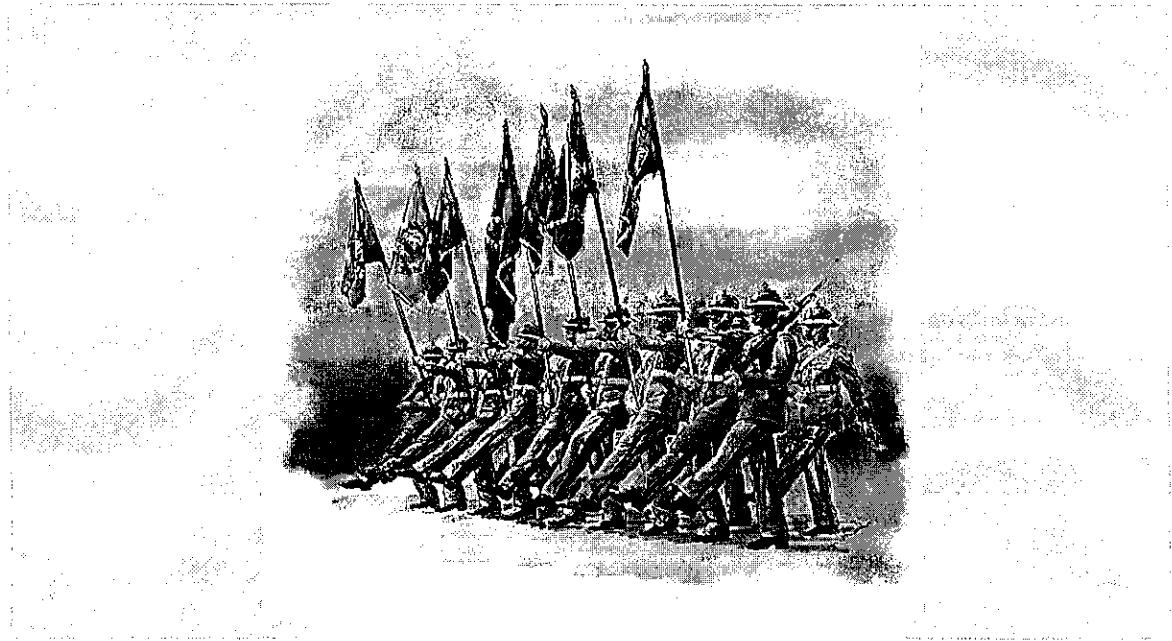




แผนปฏิบัติการ
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗



ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ



คำสั่งโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ที่ /๒๕๕๖

เรื่อง ให้ใช้แผนปฏิบัติการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

ตามคำสั่งโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ที่ ๕๑๐/๒๕๕๔ ลงวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๕๔ ให้ใช้แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ ทั้งนี้ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ เป็นต้นไป โดยให้ทุกหน่วยงานในสังกัดใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน การปฏิบัติราชการ และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการให้เหมาะสม ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

โรงเรียนนายร้อยตำรวจได้จัดทำแผนปฏิบัติการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ โดยแสดงรายละเอียดของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม ที่ต้องดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ซึ่งมีทิศทางสอดคล้องกับแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ และแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๖ ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.) และสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.) ตลอดจนรองรับการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ (Action Plan) การขับเคลื่อนการปฏิบัติในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ปี ๒๕๕๘ ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ แผนปฏิบัติการ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

ดังนั้น จึงให้ทุกหน่วยในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ใช้แผนปฏิบัติการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน การปฏิบัติราชการ และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ให้เหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจ บทบาทและอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานต่อไป และให้จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่วางไว้อย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ ตั้งแต่ ตุลาคม ๒๕๕๖ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๖

พลตำรวจโท

(ศักดา เตชะเกรียงไกร)

ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

คำนำ

แผนปฏิบัติการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ จัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ โดยได้กำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ในการเป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางด้านวิชาชีพตำรวจที่มุ่งผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการ และวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน การวิจัย การฝึกอบรม และให้บริการทางวิชาการแก่สังคม โดยเน้นทักษะ ความเชี่ยวชาญด้านการบังคับใช้กฎหมาย และวิชาชีพตำรวจเป็นสำคัญ ซึ่งแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสภาการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๔

นอกจากนี้ แผนปฏิบัติการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ ยังมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๖๔ แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ แผนปฏิบัติการ (Action Plan) การขับเคลื่อนการปฏิบัติในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ปี ๒๕๕๘ ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ แผนปฏิบัติการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ การประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๖ ด้วย จึงหวังว่าแผนปฏิบัติการฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติการของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ และหน่วยงานในสังกัดให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พลตำรวจโท ศักดา เตชะเกรียงไกร

(ศักดา เตชะเกรียงไกร)

ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

สารบัญ

	หน้า
▶ บทนำ	
ความเป็นมา	๑
ความสำคัญ	๑
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)	๒
▶ ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	๕
▶ ยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘	๖
▶ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘	๙
▶ ความเชื่อมโยงของวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และผลผลิต ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘	๑๐
▶ กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗	๑๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	
ยุทธศาสตร์ที่ ๖	
▶ กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์ ตามแผนปฏิบัติการสำนักงานตำรวจ แห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗	๒๑
▶ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ/การติดตามประเมินผล ตามแผนปฏิบัติการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗	๓๒

สารบัญญ (ต่อ)

	หน้า
▶ ภาคผนวก	
ผนวก ก : ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ และ ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘	๓๔
ผนวก ข : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) ในส่วนของที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	๓๕
ผนวก ค : ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๖๔	๓๗
ผนวก ง : ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๖๔ และ แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจพ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘	๔๑
ผนวก จ : แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมและ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ	๔๒
ผนวก ฉ : แผนภูมิการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ	๔๓

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ/การติดตามประเมินผล ตามแผนปฏิบัติการราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้การนำแผนปฏิบัติการราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๗ ไปสู่การปฏิบัติเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน เกิดประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงให้ผู้บริหารหน่วยงานย่อยในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ถ่ายทอดแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ ไปสู่ทุกหน่วยงานในสังกัด รวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแล สนับสนุน ติดตาม ประเมินผลการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ และให้พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้หน่วยนำโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ บรรลุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วย

๒. พิจารณาสับสับงบประมาณรายจ่ายของหน่วยที่ได้รับจัดสรรจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ตามแผนปฏิบัติการฯ

๓. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อโรงเรียนนายร้อยตำรวจหรือสำนักงานตำรวจแห่งชาติตาม เหตุผลความจำเป็นและความเหมาะสม โดยเสนอผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจเพื่อพิจารณาตามลำดับขั้น

๔. การประสานกับหน่วยงานราชการ ภาคเอกชน องค์กรการกุศล เพื่อขอรับการสนับสนุน งบประมาณในการดำเนินงาน หรือการพิจารณาจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อหารายได้สนับสนุนการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ ให้เสนอผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจเพื่อพิจารณาก่อน

๕. ให้หน่วยงานรับผิดชอบตัวชี้วัดเป้าประสงค์รายงานผลตามตัวชี้วัดให้ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ ภายใน ๑๕ วัน หลังสิ้นปีงบประมาณ

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผล จะดำเนินการออกเป็น ๒ ส่วน ได้แก่ การติดตาม และการประเมินผล

๑. การติดตาม (Monitoring) ให้งานแผนของแต่ละหน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจติดตาม ผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๗ ในส่วนที่ได้รับมอบหมายโดยรวบรวม รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง คือ รอบ ๖ และ ๑๒ เดือน เพื่อติดตามผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานและเสนอผู้บัญชาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อพิจารณา

๒. การประเมินผล (Evaluation) ให้ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียน นายร้อยตำรวจ รวบรวมผลการติดตามของหน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ และประเมินผลการดำเนินการ ตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๗ อย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง และรายงานผลต่อ ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจเพื่อพิจารณา ทั้งนี้ให้นำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของ สภาการศึกษา ไปปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การบริหารจัดการของสถาบันที่มีประสิทธิภาพเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล
 ผลผลิต ระบบการบริหารแบบธรรมาภิบาลและการใช้ทรัพยากรคุ้มค่า
 ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ ระดับความสำเร็จของการบริหารแบบธรรมาภิบาลของผู้นายร้อยตำรวจ
 หน่วยรับผิดชอบตัวชี้วัด กองบังคับการอำนาจการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการ เพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาลคล่องตัวมีประสิทธิภาพและเอกภาพ มีเอกลักษณ์องค์กรที่ชัดเจนบูรณาการการทำงานให้ได้ผลงานโดดเด่น พัฒนาศักยภาพให้มีความเป็นมืออาชีพพัฒนาคณาจารย์ให้มีความเป็นมืออาชีพพัฒนาระบบงานที่มีประสิทธิภาพ และมีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาที่เป็นลักษณะเฉพาะ สถาบัน เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล	<p>๖.๑ ปรับปรุงโครงสร้าง การบริหารจัดการ และสภาพแวดล้อมของสถาบันให้มีประสิทธิภาพ รองรับกับภารกิจและแนวทางการพัฒนา ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล</p> <p>๖.๒ พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและการบริหารจัดการกำลังพลให้มีประสิทธิภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ โครงการศึกษาทบทวนและปรับปรุงโครงสร้าง รร.นรต. เพื่อลดความซ้ำซ้อน ▪ โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ทันสมัยสอดคล้องกับรูปแบบการบริหารจัดการของสถาบัน ▪ โครงการปรับปรุงรูปแบบและระบบการสรรหารายได้ใหม่ประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ ในการพัฒนาการศึกษาและสถาบัน ▪ โครงการศึกษายุทธศาสตร์ เพื่อระดมทุนพัฒนาการศึกษาและสถาบัน ▪ โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการปัญหาการปฏิบัติงานตามโครงสร้างสถาบัน ▪ โครงการสัมมนาติดตามประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ▪ โครงการปรับปรุงระบบการประชาสัมพันธ์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ▪ โครงการจัดวางหน่วยงานตามโครงสร้างสถาบัน ให้เป็นไปตามผังแม่บทการใช้ที่ดินและอาคารของสถาบัน ▪ โครงการปรับปรุงอาคารและภูมิทัศน์ในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ▪ โครงการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในสถานที่ราชการ ▪ โครงการณรงค์ประหยัดน้ำ ไฟฟ้า และพลังงาน ▪ โครงการเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นสถานศึกษาพอเพียงแบบอย่าง ▪ โครงการสรรหาอาจารย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเข้าสู่สถาบัน ▪ โครงการปรับปรุงระบบการสรรหานักเรียนให้มีคุณภาพ ▪ โครงการคัดเลือกข้าราชการตำรวจที่ปฏิบัติงานดีเด่น ▪ โครงการส่งเสริมและจัดหาทุนรัฐบาลให้กับนักเรียน คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุนให้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ▪ โครงการพัฒนาศูนย์บุคลากรสายสนับสนุนทุกระดับให้มีประสิทธิภาพ 	<p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>สลก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>สลก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>ทุกหน่วย</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>ศบศ.</p> <p>ศบศ.</p>

เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการ เพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
	<p>๖.๓ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้รองรับ และส่งเสริมภารกิจของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการบริหารการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ▪ โครงการติดตามประเมินผลการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ▪ โครงการ E-University ▪ โครงการจัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่า ▪ โครงการพัฒนามาตรฐาน ตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินคุณภาพ การศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ▪ โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการผู้ประเมินคุณภาพภายใน ระดับอุดมศึกษา ▪ โครงการสัมมนาและการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษภายใน โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ▪ โครงการพัฒนาความรู้ด้านคุณภาพการศึกษ ▪ โครงการ “รางวัลคุณภาพ” แห่งโรงเรียนนายร้อยตำรวจ 	<p>สพว.</p> <p>สพว.</p> <p>สพว.</p> <p>สพว.</p> <p>สปศ.</p> <p>สพศ.</p> <p>สพศ.</p> <p>สพศ.</p> <p>สพศ.</p>
	<p>๖.๔ พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพ การศึกษาให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาชาติ</p>		