



คำสั่งโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
ที่ ๓๗๑/๒๕๕๔

1.1-1-03

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ตามพระราชบัญญัติโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๑ กำหนดวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งโรงเรียนไว้เพื่อผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน การวิจัย การฝึกอบรม และให้บริการทางวิชาการแก่สังคม โดยเน้นทักษะความเชี่ยวชาญด้านการบังคับใช้กฎหมายและวิชาชีพตำรวจเป็นสำคัญ ดังนั้นโรงเรียนนายร้อยตำรวจ จึงเป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางด้านวิชาชีพตำรวจ ซึ่งจัดการศึกษาตามมาตรา ๒๑ แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ และดำเนินการภายใต้กฎกระทรวงว่าด้วย การจัดการศึกษาเฉพาะทาง พ.ศ. ๒๕๔๗ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้ (๑) ต้องจัดให้สอดคล้องกับนโยบาย แผนการศึกษาแห่งชาติ และมาตรฐานการศึกษาของชาติ (๒) ต้องจัดให้มีการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่จัดการศึกษาเฉพาะทางด้วยกันและกับกระทรวงศึกษาธิการ และ (๓) ต้องจัดให้มีการประกันคุณภาพภายใน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาและเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอก ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ดังนั้น เพื่อให้การจัดการศึกษาของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นไปตามกฎกระทรวง ว่าด้วย การจัดการศึกษาเฉพาะทาง พ.ศ. ๒๕๔๗ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

องค์ประกอบ

- | | |
|--|------------------|
| ๑) ผู้บัญชาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | ประธานกรรมการ |
| ๒) รองผู้บัญชาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (ที่รับผิดชอบงานยุทธศาสตร์) | รองประธานกรรมการ |
| ๓) รองผู้บัญชาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |
| ๔) ผู้บังคับการ กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |
| ๕) ผู้บังคับการ กองบังคับการปกครอง โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |
| ๖) ผู้บังคับการ ศูนย์ฝึกตำรวจ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |
| ๗) ผู้บังคับการ ศูนย์บริการทางการศึกษา โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |
| ๘) คณบดี คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |
| ๙) คณบดี คณะนิติวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |
| ๑๐) คณบดี คณะสังคมศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |
| ๑๑) รองผู้บังคับการ สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศและวิทยบริการ
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |

- | | |
|---|--------------------------------|
| ๑๒) รองผู้บังคับการ สำนักประกันคุณภาพการศึกษา
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการ |
| ๑๓) รองผู้บังคับการ กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
(รับผิดชอบงานยุทธศาสตร์) | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๔) ผู้กำกับการ ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๕) รองผู้กำกับการ ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๖) สารวัตร (งานยุทธศาสตร์) ฝ่ายแผนและงบประมาณ
กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๗) สารวัตร (งานตัวชี้วัด) ฝ่ายแผนและงบประมาณ
กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | กรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ๑) กำหนดนโยบาย กรอบแนวทาง และทิศทางการดำเนินการด้านยุทธศาสตร์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนด ให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และนโยบายโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- ๒) ส่งเสริม สนับสนุนและให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ๓) ติดตาม เร่งรัดและตรวจสอบการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการ แผนกลยุทธ์ และการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ในด้านต่าง ๆ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ๔) แต่งตั้งคณะกรรมการเพิ่มเติม เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ รวมทั้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง หรือให้ข้อมูลตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ๕) รายงานผลการดำเนินการด้านยุทธศาสตร์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ให้ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ และให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติทราบ ทุก ๖ และ ๑๒ เดือน

๒. คณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

องค์ประกอบ

- | | |
|--|----------------------|
| ๑) ผู้บังคับการ กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | หัวหน้าคณะกรรมการ |
| ๒) รองผู้บังคับการ กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
(ที่รับผิดชอบงานแผน) | รองหัวหน้าคณะกรรมการ |
| ๓) ผู้กำกับการ ฝ่ายอำนวยการ กองบังคับการปกครอง
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |
| ๔) ผู้กำกับการ ฝ่ายบริหารและธุรการ ศูนย์บริการทางการศึกษา
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |

- | | |
|---|-----------------------------------|
| ๕) รองผู้กำกับการ ฝ่ายอำนวยการ ศูนย์ฝึกตำรวจ
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |
| ๖) รองผู้กำกับการ สำนักงานคณบดี คณะตำรวจศาสตร์
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |
| ๗) รองผู้กำกับการ สำนักงานคณบดี คณะนิติวิทยาศาสตร์
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |
| ๘) รองผู้กำกับการ สำนักงานคณบดี คณะสังคมศาสตร์
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |
| ๙) รองผู้กำกับการ สำนักเลขานุการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |
| ๑๐) รองผู้กำกับการ สำนักสภาการศึกษาและส่งเสริมกิจการ
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |
| ๑๑) รองผู้กำกับการ ฝ่ายบริหารและธุรการ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
และวิทยบริการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |
| ๑๒) สารวัตร ฝ่ายบริหารและธุรการ สำนักประกันคุณภาพการศึกษา
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการ |
| ๑๓) ผู้กำกับการ ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการและ
เลขานุการ |
| ๑๔) รองผู้กำกับการ ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๕) สารวัตร (งานแผน) ฝ่ายแผนและงบประมาณ
กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๖) สารวัตร (งานตัวชี้วัด) ฝ่ายแผนและงบประมาณ
กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ | คณะกรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ๑) ศึกษา วิเคราะห์แนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของสภาสถาบัน โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสถาบัน
- ๒) พิจารณาเสนอทบทวนปรัชญาหรือปณิธานให้มีความเหมาะสมกับสภาพการณ์ในปัจจุบันของสถาบัน
- ๓) ดำเนินการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ให้สอดคล้องกับปรัชญาหรือปณิธาน และนโยบายของสภาสถาบัน พระราชบัญญัติสถาบัน จุดเน้นของสถาบัน และแผนอุดมศึกษาระยะยาว รวมทั้งหลักการและมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ๔) ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อนำสถาบันไปสู่ความสำเร็จที่พึงประสงค์ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ (vision) พันธกิจ (mission) เป้าประสงค์ (goal) และวัตถุประสงค์ (objective) โดยวิเคราะห์จุดแข็ง (strength) จุดอ่อน (weakness) โอกาส (opportunity) และภัยคุกคาม (threat) เพื่อการนำไปสู่

ยุทธศาสตร์ที่ชัดเจนและครอบคลุมทุกภารกิจของสถาบัน อันได้แก่ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ แก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

๕) ดำเนินการแปลงแผนยุทธศาสตร์เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน
๖) ดำเนินการกำหนดตัวบ่งชี้ (KPI) พร้อมทั้งเป้าหมาย (target) ของแต่ละตัวบ่งชี้ที่จะใช้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปี

๗) ดำเนินการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีระดับสถาบันไปสู่ทุกหน่วยงานภายใน
๘) ดำเนินการติดตามการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี และรายงานผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้เทียบกับค่าเป้าหมายเสนอต่อผู้บริหารสถาบัน ทุก ๖ , ๑๒ เดือน และนำผลการประเมินที่ได้บรรจุเข้าวาระเพื่อพิจารณาในที่ประชุมผู้บริหารสถาบัน และที่ประชุมสภาสถาบันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และนำผลการพิจารณา และข้อเสนอแนะของสภาสถาบันไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี และนำเสนอสภาสถาบันต่อไป

๙) จัดตั้งคณะทำงานดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพิ่มเติม เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงาน รวมทั้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง หรือให้ข้อมูลตามความจำเป็นและเหมาะสม

๑๐) ให้คณะกรรมการชุดนี้ เสนอการดำเนินการ ตามข้อ ๑) - ๙) ให้คณะกรรมการอำนวยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อพิจารณาในที่ประชุม และนำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของที่ประชุม มาพิจารณาปรับปรุงต่อไป

๑๑) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการอำนวยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ มอบหมายเกี่ยวกับการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ให้เป็นไปด้วยความ เรียบร้อย และมีประสิทธิภาพสูงสุด

ให้ยกเลิกคำสั่งโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ที่ ๕๖๖/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๕๓ หรือคำสั่งอื่นใดซึ่งขัดหรือแย้งกับคำสั่งนี้ ให้ใช้คำสั่งนี้แทน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๔

พลตำรวจโท

(อารีย์ อ่อนชิต)

ผู้บัญชาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ