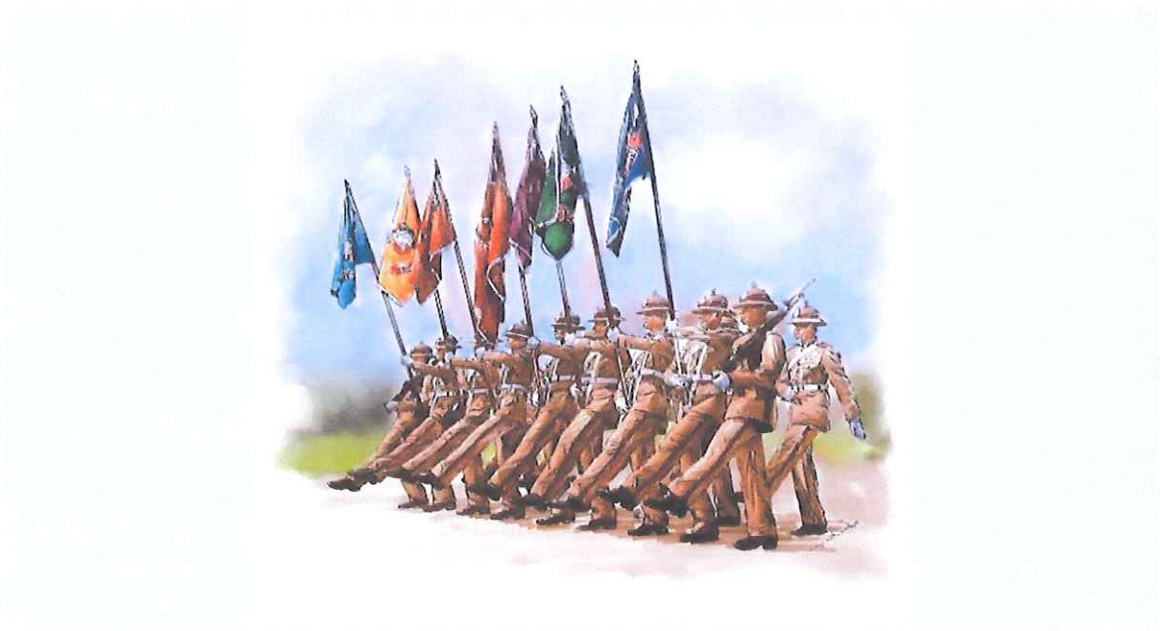




**แผนปฏิบัติการ  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗**



**ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ**

## สารบัญ

	หน้า
▶ บทนำ	
ความเป็นมา	๑
ความสำคัญ	๑
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)	๒
▶ ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	๕
▶ ยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘	๖
▶ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๘	๙
▶ ความเชื่อมโยงของวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และผลผลิต ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๘	๑๐
▶ กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗	๑๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	
ยุทธศาสตร์ที่ ๖	
▶ กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์ ตามแผนปฏิบัติการสำนักงานตำรวจ แห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗	๒๑
▶ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ/การติดตามประเมินผล ตามแผนปฏิบัติการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗	๓๒

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
▶ ภาคผนวก	
ผนวก ก : ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ และ ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘	๓๔
ผนวก ข : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	๓๕
ผนวก ค : ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๖๔	๓๗
ผนวก ง : ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๖๔ และ แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจพ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘	๔๑
ผนวก จ : แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมและ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ	๔๒
ผนวก ฉ : แผนภูมิการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ	๔๓

## การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ/การติดตามประเมินผล ตามแผนปฏิบัติการราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

### การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้การนำแผนปฏิบัติการราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๗ ไปสู่การปฏิบัติเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน เกิดประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงให้ผู้บริหารหน่วยงานย่อยในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ถ่ายทอดแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ ไปสู่ทุกหน่วยงานในสังกัด รวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแล สนับสนุน ติดตาม ประเมินผลการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ และให้พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้นำหน่วยงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วย

๒. พิจารณาส่งสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายของหน่วยที่ได้รับจัดสรรจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ตามแผนปฏิบัติการฯ

๓. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อโรงเรียนนายร้อยตำรวจหรือสำนักงานตำรวจแห่งชาติตาม เหตุผลความจำเป็นและความเหมาะสม โดยเสนอผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจเพื่อพิจารณาตามลำดับขั้น

๔. การประสานกับหน่วยงานราชการ ภาคเอกชน องค์กรการกุศล เพื่อขอรับการสนับสนุน งบประมาณในการดำเนินงาน หรือการพิจารณาจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อหารายได้สนับสนุนการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ ให้เสนอผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจเพื่อพิจารณาก่อน

๕. ให้นำหน่วยงานรับผิดชอบตัวชี้วัดเป้าประสงค์รายงานผลตามตัวชี้วัดให้ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ ภายใน ๑๕ วัน หลังสิ้นปีงบประมาณ

### การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผล จะดำเนินการออกเป็น ๒ ส่วน ได้แก่ การติดตาม และการประเมินผล

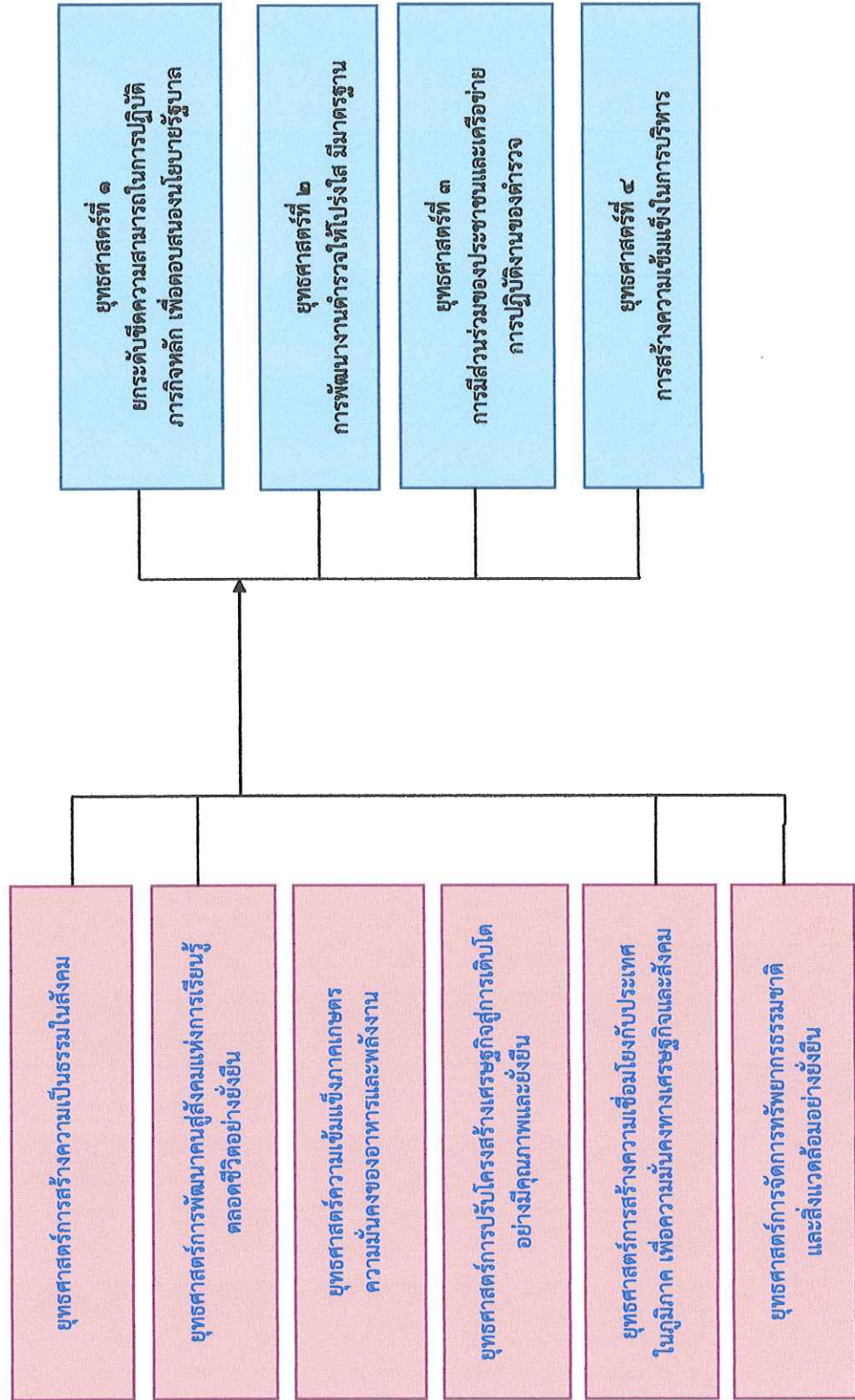
๑. การติดตาม (Monitoring) ให้งานแผนของแต่ละหน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจติดตาม ผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๗ ในส่วนที่ได้รับมอบหมายโดยรวบรวม รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง คือ รอบ ๖ และ ๑๒ เดือน เพื่อติดตามผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานและเสนอผู้บัญชาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อพิจารณา

๒. การประเมินผล (Evaluation) ให้ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียน นายร้อยตำรวจ รวบรวมผลการติดตามของหน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ และประเมินผลการดำเนินการ ตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการราชการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๗ อย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง และรายงานผลต่อ ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจเพื่อพิจารณาทั้งนี้ ให้นำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของ สภาการศึกษาฯ ไปปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

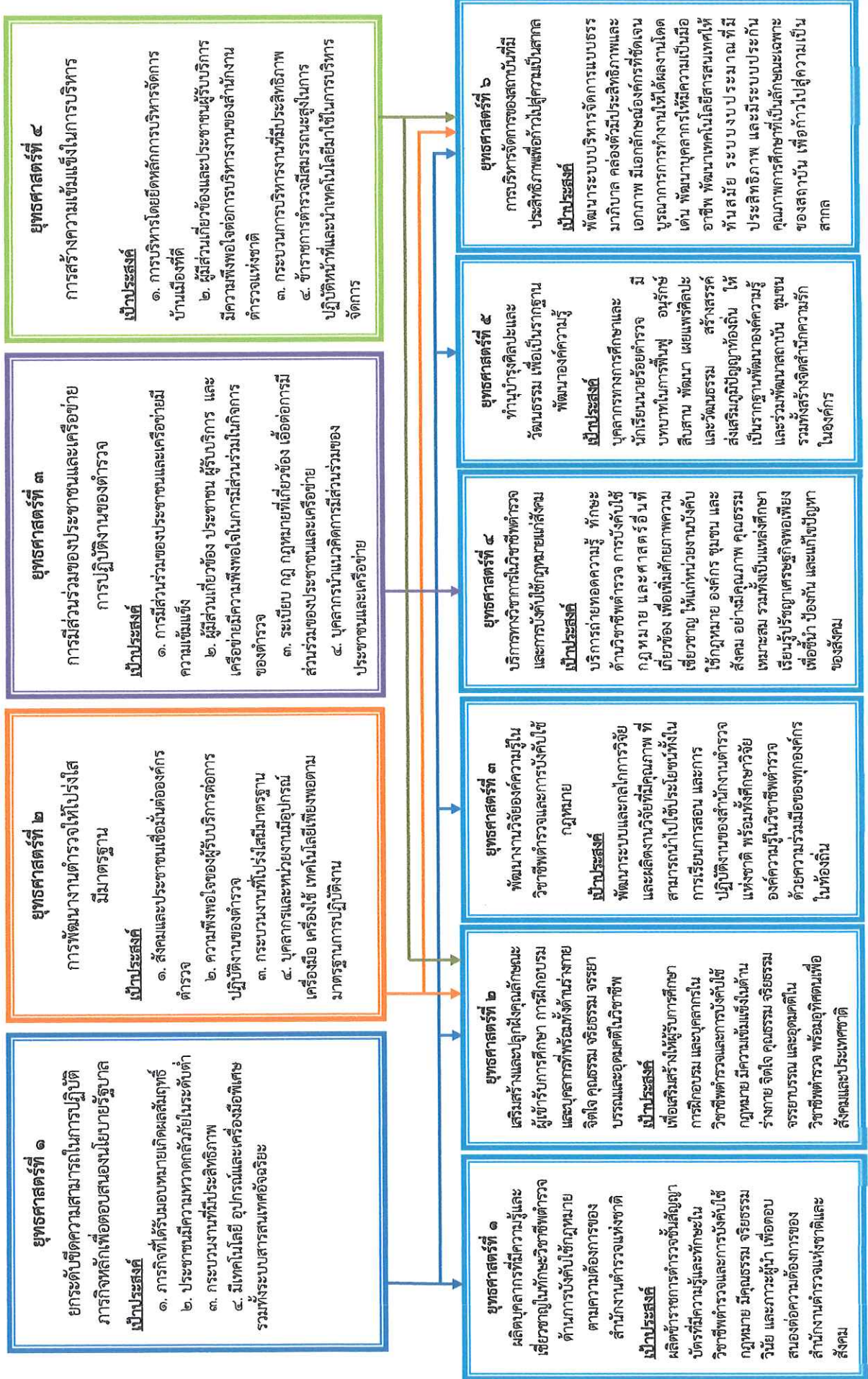
ผนวก ก : ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) กับยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๖๔)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑

ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

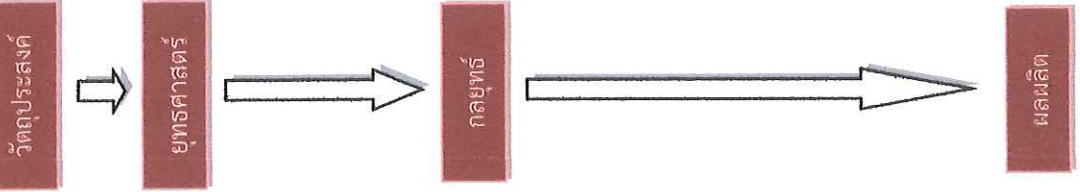


ผนวก ง : ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๘) กับ แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘)



**ความเชื่อมโยงของวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘**

เพื่อผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ ตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ส่งเสริมวิชาการ และวิชาชีพชั้นสูงทางการสอน การวิจัย การฝึกอบรม และให้บริการทางวิชาการแก่สังคม โดยเน้นทักษะความเชี่ยวชาญและวิชาชีพตำรวจเป็นสำคัญ



<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</b> ผลิตบุคลากรที่มีความรู้ และเชี่ยวชาญในทักษะวิชาชีพ ตำรวจด้านความต้อง การของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ</p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</b> เสริมสร้างและปลูกฝังคุณลักษณะ ผู้เข้ารับการศึกษา การฝึกอบรม และบุคลากรที่พร้อมทั้งด้าน ร่างกาย จิตใจ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณและอุดมคติในวิชาชีพ</p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</b> พัฒนางานวิจัยองค์ความรู้ ในวิชาชีพตำรวจ และการบังคับใช้กฎหมาย</p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</b> บริการทางวิชาการ ในวิชาชีพตำรวจและ การบังคับใช้กฎหมาย แก่สังคม</p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๕</b> ทำนุบำรุงศิลป และวัฒนธรรม เพื่อเป็นรากฐานพัฒนา องค์ความรู้</p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๖</b> การบริหารจัดการ ของสถาบันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรที่ได้มาตรฐานทางวิชาการ สอดคล้องกับ ความต้องการของสำนักงานตำรวจ แห่งชาติและตอบสนองสังคม</li> <li>- พัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้ ด้านวิชาการและทักษะด้านยุทธวิธี กฎหมายและการพัฒนาเพิ่มพูน ความรู้ที่จำเป็นจากประสบการณ์จริง</li> <li>- สร้างและพัฒนาระบบการพัฒนา คณาจารย์ ท่อส่งและแหล่งเรียนรู้ สื่ออุปกรณ์การศึกษา และเทคนิค การสอน</li> <li>- ให้ความสำคัญร่วมมือทางวิชาการกับ ประเทศในประชาคมอาเซียน และ ส่งเสริมบุคลากรของสถาบันไปสู่ความเป็นสากล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาสุขภาพ ร่างกายแก่บุคลากร ในวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้ กฎหมายให้เป็นผู้มีสุขภาพพลานามัย ที่สมบูรณ์ แข็งแรง พร้อมปฏิบัติงาน รับใช้ประชาชนและสังคม</li> <li>- พัฒนาจิตใจ คุณธรรม จริยธรรม แก่บุคลากรในวิชาชีพตำรวจและการ บังคับใช้กฎหมาย ให้มีจิตใจที่อุทิศตน เพื่อสังคม และประเทศชาติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดทิศทางการวิจัยและประเด็น การวิจัย ที่สอดคล้องกับภารกิจของ ธรรม.</li> <li>- พัฒนาระบบการบริหารจัดการความรู้ และติดตามประเมินผลโครงการวิจัยให้ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li> <li>- การแสวงหาทุนอุดหนุนการวิจัยจาก แหล่งทุนสนับสนุนการวิจัย</li> <li>- การส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา นวัตกรรมและการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่</li> <li>- การส่งเสริมวิจัยทำใจและแรงจูงใจ ในการสร้างสรรค์งานวิจัย</li> <li>- การสร้างภาพเชื่อมโยงระหว่างงานวิจัย กับภารกิจการสอน และการส่งเสริม การนำผล การวิจัย และนวัตกรรมที่ เกิดจากการวิจัยไปใช้ประโยชน์</li> <li>- การเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัย สู่กลุ่มเป้าหมายในและภายนอก ตร.</li> <li>- การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทาง การวิจัยทั้งภายใน และภายนอก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริการทางวิชาการ ตำรวจในวิชาชีพตำรวจ และการบังคับใช้กฎหมาย เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ตำรวจแห่งชาติ ทบวงชน บังคับใช้กฎหมาย องค์การ ชุมชน สังคม และเป็นแหล่งศึกษา วิจัยสำหรับผู้ประกอบการรายเล็ก ทบวงชน</li> <li>- สร้างความร่วมมือ 5 ย ๕ ว ๕ ง สดักจับการที่โทษและ โทษเบาบางขึ้น เพื่อเพิ่ม ปริมาณ ๓ ค ๐ ประสิทธิภาพในการ ให้บริการแก่สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมการฟื้นฟู อนุรักษ์ ศิลป วัฒนธรรม ด้าน ภาษา ศิลปวัฒนธรรม และ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ วัฒนธรรมกับ ประเทศในภูมิภาค ใกล้เคียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงโครงสร้าง วิชาการและสภาพแวดล้อมของ สถาบันให้กระฉิบากา พัฒนาการและแนวทางการพัฒนา เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล</li> <li>- พัฒนาระบบบริหารวิชาการ บุคคลและการบริหารจัดการ ด้านกำลังคนให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>- พัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ให้รองรับและ ส่งเสริมภารกิจของโรงเรียน นายร้อยตำรวจ</li> <li>- พัฒนาระบบและ กลไก การประกันคุณภาพการศึกษา ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน การศึกษาของชาติ</li> </ul>
<p>บัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ ต้องการของ ตร. และสังคม</p>	<p>บัณฑิตที่มีคุณลักษณะ ที่พึงประสงค์</p>	<p>ผลงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการ ของ ตร. และสังคมเป็นที่ยอมรับ ในระดับสากล</p>	<p>เครือข่าย บริการวิชาการ</p>	<p>ผลงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม</p>	<p>ระบบบริหารแบบธรรมภิบาล และการใช้ทรัพยากรคุ้มค่า</p>

กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ผลิตบุคคลากรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในทักษะวิชาชีพตำรวจด้านการบังคับใช้กฎหมายตามความต้องการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ**  
**ผลผลิต**  
**ตัวชี้วัดเป้าประสงค์**  
**หน่วยรับผิดชอบตัวชี้วัด**

บัณฑิตที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในวิชาชีพตำรวจด้านการบังคับใช้กฎหมายตามความต้องการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
 บัณฑิตที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในวิชาชีพตำรวจด้านการบังคับใช้กฎหมายตามความต้องการสำนักงานตำรวจแห่งชาติและสังคม  
 ผลการประเมินคุณภาพผู้สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ อยู่ในเกณฑ์ดี หรือมีคะแนนประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๕  
 ศูนย์บริการทางการศึกษา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
ผลิตข้าราชการตำรวจชั้นสัญญาบัตรที่มีความรู้ และทักษะในวิชาชีพตำรวจ และการบังคับใช้กฎหมาย มีคุณธรรม จริยธรรม วินัยและภาวะผู้นำเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติและสังคม	๑.๑ ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรที่ได้มาตรฐานทางวิชาการ สอดคล้องกับความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และตอบสนองต่อสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการติดตามประเมินผลคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และผลการพัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์</li> <li>▪ โครงการประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจ และหลักสูตรการฝึกอบรมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ</li> <li>▪ โครงการพัฒนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย</li> </ul>	ศบศ.  ศบศ.  ศบศ.
	๑.๒ พัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านวิชาการ และทักษะด้านยุทธวิธีตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย และการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ที่จำเป็นจากประสบการณ์จริง	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการสัมมนาปัญหาการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจและหลักสูตรการฝึกอบรมอื่น</li> <li>▪ โครงการศึกษาดูงานด้านวิชาการตำรวจ โดยอาศัยประสบการณ์จริง</li> <li>▪ โครงการเรียนรู้ด้านทักษะวิชาชีพตำรวจ โดยอาศัยประสบการณ์จริง</li> <li>▪ โครงการจัดตั้งศูนย์และพัฒนาวิธีการฝึกด้านยุทธวิธี</li> <li>▪ โครงการปรับปรุงและพัฒนาวิธีการฝึกด้านยุทธวิธีตำรวจ</li> <li>▪ โครงการบรรยายพิเศษ และรวบรวมองค์ความรู้จากผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพตำรวจ และการบังคับใช้กฎหมาย เพื่อพัฒนาเป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ (คลังสมอง)</li> <li>▪ โครงการฝึกที่ซับซ้อนและกรณีการยกยอนด้านยุทธวิธีตำรวจ</li> <li>▪ โครงการส่งเสริมการอ่านหนังสือนอกเวลา และการการเรียนรู้ด้วยตนเอง</li> </ul>	ศบศ.  ศฝต., ศต., สค., นว. บก.ปค., ศฝต. ศฝต. ศฝต. ศฝต., นว., สค. ศฝต. บก.ปค., ศฝต., สค., นว., สค.



เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
	<p>๑.๓ สร้างและพัฒนากระบวนการพัฒนาคณาจารย์ห้องสมุดและแหล่งเรียนรู้ สื่อ อุปกรณ์การศึกษา และเทคนิคการสอน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการสร้างระบบอาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อการพัฒนาด้านวิชาการ คุณธรรม จริยธรรม และวินัย</li> <li>▪ โครงการสนับสนุนการพัฒนาคุณวุฒิในระดับปริญญาเอก และความก้าวหน้าทางวิชาการ</li> <li>▪ โครงการอบรมการประเมินผลการเรียนรู้ และพัฒนากระบวนการเรียนการสอน โดยใช้ผลการเรียนรู้</li> <li>▪ โครงการอบรมเทคนิคการสอนสอดแทรกคุณธรรม จริยธรรมในการสอนให้กับอาจารย์</li> <li>▪ โครงการพัฒนาองค์ความรู้ทางวิชาชีพตำรวจและกรมบังคับใช้กฎหมาย (E-libraby)</li> <li>▪ โครงการพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและเทคโนโลยีเพื่อสร้างเสริมการจัดการเรียนการสอน และการเรียนรู้ของบุคลากรในวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย</li> <li>▪ โครงการเสริมสร้างทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้</li> <li>▪ โครงการผลิตเอกสารและตำรา</li> <li>▪ โครงการปรับสภาพแวดล้อมห้องเรียนรวมให้เอื้อต่อการเรียนรู้ (โครงการจัดทำเก้าอี้ภายในห้องเรียนรวม)</li> <li>▪ โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ระบบบริการและจัดการเรียนรู้</li> <li>▪ โครงการจัดทำสื่อที่สนับสนุนการเรียนการสอน</li> <li>▪ โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับประเทศในประชาคมอาเซียน</li> <li>▪ โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาในประเทศในประชาคมอาเซียน</li> <li>▪ โครงการแลกเปลี่ยนครู อาจารย์กับประเทศในประชาคมอาเซียน</li> <li>▪ โครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการทางภาษา (Sound Lab)</li> <li>▪ โครงการศูนย์การเรียนรู้ภาษาอังกฤษด้วยตนเอง</li> <li>▪ โครงการบ่มเพาะและต่อยอดเมล็ดพันธุ์ทางภาษา (จีนกลาง) ให้แก่นักเรียน</li> </ul>	<p>ศบศ. ศฝต., ตศ., นว., สค. ศบศ. ศฝต., ตศ., นว., สค. สทว. สทว. สทว. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. สค. สค.</p>
	<p>๑.๔ พัฒนาความร่วมมือทางวิชาการกับประเทศในประชาคมอาเซียน และส่งเสริมบุคลากรของสถาบันไปสู่ความเป็นสากล</p>		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เสริมสร้างและปลูกฝังคุณลักษณะผู้เข้ารับการศึกษา การฝึกอบรมและบุคลากรที่พร้อมทั้งด้านร่างกาย จิตใจ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณและอุดมคติในวิชาชีพ  
 ผลผลิต  
 ตัวชี้วัดเป้าประสงค์  
 หน่วยรับผิดชอบตัวชี้วัด

บัณฑิตที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์  
 ผลการประเมินคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ อยู่ในเกณฑ์ดี หรือมีคะแนนประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๕  
 กองบังคับการปกครอง

เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการ เพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
เพื่อเสริมสร้างให้ผู้เข้ารับการศึกษา การฝึกอบรมและบุคลากรในวิชาชีพ ดำรง และการบังคับใช้กฎหมาย มีความเข้มแข็งในด้านร่างกาย จิตใจ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณและ อุดมคติในวิชาชีพตำรวจ พร้อมอุทิศ ตนเพื่อสังคมและประเทศชาติ	๒.๑ พัฒนาสุขภาพ ร่างกายแก่บุคลากรในวิชาชีพ ตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย ให้เป็นผู้มี สุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรง พร้อม ปฏิบัติงานรับใช้ประชาชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการตรวจสุขภาพร่างกายประจำปี</li> <li>▪ โครงการรณรงค์ป้องกันยาเสพติด</li> <li>▪ โครงการป้องกันไข้เลือดออก</li> <li>▪ โครงการลานกีฬาและสวนสุขภาพ</li> <li>▪ โครงการทดสอบสมรรถภาพร่างกาย</li> <li>▪ โครงการแข่งขันกีฬาภายในเชื่อมความสัมพันธ์</li> <li>▪ โครงการส่งเสริมการพัฒนาจิตใจให้เป็นผู้รู้คุณค่าตนเองและ ประเทศชาติ</li> </ul>	<p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>ศฝ.ต.</p> <p>ศฝ.ต.</p> <p>บก.อก.</p>
	๒.๒ พัฒนาจิตใจ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และอุดมคติในวิชาชีพแก่บุคลากรในวิชาชีพตำรวจ และการบังคับใช้กฎหมาย ให้มีจิตใจที่อุทิศตนเพื่อ สังคมและประเทศชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม ตามประมวล จริยธรรมตำรวจ</li> <li>▪ โครงการอบรมพัฒนาจิตใจและปรับพื้นฐานให้กับนักเรียน</li> <li>▪ โครงการฝึกอบรมพัฒนาบุคลิกภาพและมารยาทสังคมให้กับนักเรียน</li> <li>▪ โครงการฝึกอบรมเสริมสร้างสำนึกเพื่อพัฒนาตนเองและสังคม “จิตอาสา”</li> <li>▪ โครงการหอจดหมายเหตุและหอเกียรติยศ (Hall of Fame)</li> <li>▪ โครงการยกย่องคนดี ที่มีความประพฤติเป็นแบบอย่าง</li> <li>▪ โครงการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ด้านวิชาชีพตำรวจ</li> </ul>	<p>บก.อก.</p> <p>บก.ปค.</p> <p>บก.ปค.</p> <p>บก.ปค.</p> <p>บก.ปค.</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.อก.</p> <p>บก.ปค.</p>

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาระบบและกลไกการวิจัย ตำรวจและกำลังพลให้ก้าวหน้า  
 ผลผลิต  
 ตัวชี้วัดเป้าประสงค์  
 หน่วยรับผิดชอบตัวชี้วัด

เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
พัฒนาระบบและกลไกการวิจัยและผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ทั้งใน การเรียนการสอนและการปฏิบัติงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ พร้อมทั้งศึกษาวจัยองค์ความรู้ในวิชาชีพตำรวจด้วยความร่วมมือของทุกองค์กรในท้องถิ่น	๓.๑ กำหนดทิศทางการวิจัยและประเด็นการวิจัยที่สอดคล้องกับภารกิจของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ๓.๒ พัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัยและติดตามประเมินผลโครงการวิจัยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ๓.๓ การแสวงหาทุนอุดหนุนการวิจัยจากแหล่งสนับสนุนการวิจัย	โครงการประชุมระดมความคิดเห็นของบุคลากรในสังกัด ผู้บริหารและผู้ทรงคุณวุฒิสาขาต่าง ๆ เพื่อกำหนดทิศทางประเด็นการวิจัย โครงการส่งเสริมและพัฒนาให้มีการวิจัยในรูปแบบของ “หนึ่งคณะหนึ่งผลงานวิจัย” นอกเหนือจากงานวิจัยปกติ โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัย โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ โครงการพัฒนาระบบและกระบวนการพิจารณาคัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยที่มีเกณฑ์มาตรฐาน โครงการพัฒนาระบบและกระบวนการติดตามประเมินผลโครงการวิจัยให้สามารถวัดผลผลิต ผลลัพธ์/ผลกระทบ การเผยแพร่ และการนำไปใช้ประโยชน์ โครงการปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงานวิจัย โครงการจัดตั้งศูนย์บริการทางวิชาการ โครงการขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพื่องานวิจัยของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ จากแหล่งงบประมาณสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โครงการแสวงหาแหล่งทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ โครงการแสวงหาความร่วมมือในการทำผลงานวิจัยร่วมกับนักวิชาการนอกหน่วยงานในระดัขชาติและระดับนานาชาติ รวมทั้งอาเซียน โครงการจัดทำข้อมูลของแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัย โดยแบ่งกลุ่มตามประเภทงานวิจัย โครงการจัดตั้งมูลนิธิเพื่อการวิจัยของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ	ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ. ศบศ.



เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการ เพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการพัฒนาฐานข้อมูลการวิจัยเพื่อเป็นองค์ความรู้และการเผยแพร่ โดยการตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> <li>▪ โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยทางเว็บไซต์ของโรงเรียนและสำนักงานตำรวจ แห่งชาติ</li> <li>▪ โครงการสนับสนุนการรวมกลุ่มนักวิจัย และทรัพยากรในการดำเนินงาน วิจัยในลักษณะทีมวิจัย และประเด็นการวิจัยเฉพาะเรื่อง</li> <li>▪ โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัยกับสถาบันการศึกษา และ องค์กรต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>▪ โครงการประสานงานแหล่งทุนวิจัยสำคัญ ๆ และติดตามข้อมูลข่าวสารการ สนับสนุน</li> </ul>	<p>ศบศ.</p> <p>ศบศ.</p> <p>ศบศ.</p> <p>ศบศ.</p> <p>ศบศ.</p>
	<p>๓.๘ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัย ทั้งภายในและภายนอก</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการประสานงานแหล่งทุนวิจัยสำคัญ ๆ และติดตามข้อมูลข่าวสารการ สนับสนุน</li> <li>▪ โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัยกับสถาบันการศึกษา และ องค์กรต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>▪ โครงการประสานงานแหล่งทุนวิจัยสำคัญ ๆ และติดตามข้อมูลข่าวสารการ สนับสนุน</li> </ul>	<p>ศบศ.</p>

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : บริการทางวิชาการไม่วิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมายแก่สังคม

ผลผลิต

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

หน่วยรับผิดชอบตัวชี้วัด

เครือข่ายบริการวิชาการ

ผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษากายในและภายนอก ขององค์ประกอบที่ ๕ (การบริการทางวิชาการแก่สังคม) มีคะแนนไม่ต่ำกว่า ๓.๕๑

สำนักประกันคุณภาพการศึกษา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
บริการถ่ายทอดความรู้ ทักษะด้านวิชาชีพตำรวจ การบังคับใช้กฎหมาย และศาสตร์อื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญ ให้แก่หน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย องค์กร ชุมชน และสังคม อย่างมีคุณภาพ คุณธรรม เหนือสม รวมทั้งเป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้ปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง เพื่อชี้นำ ป้องกัน และแก้ไขปัญหาของสังคม	๔.๑ บริการทางวิชาการด้านวิชาการตำรวจ การบังคับใช้กฎหมาย และศาสตร์อื่นที่เกี่ยวข้องแก่สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย องค์กร ชุมชน และสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการจัดตั้งศูนย์บริการทางวิชาการด้านวิชาชีพตำรวจ และการบังคับใช้กฎหมาย เพื่อบริการแก่ประชาชน และสังคม</li> <li>โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลในการให้บริการวิชาการผ่านระบบ Internet ของสถาบัน</li> </ul>	ศฝต., ตศ., นว., สค. สทว.
	๔.๒ สร้างความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา และหน่วยงานอื่นเพื่อเพิ่มปริมาณและประสิทธิภาพในการให้บริการแก่สังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาภายในประเทศ</li> <li>โครงการปลูกฝังยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา เทิดทูนพระมหากษัตริย์ และระบอบประชาธิปไตย ให้กับผู้ใช้บริการการศึกษา การฝึกอบรมและบุคลากร</li> <li>โครงการสร้างเครือข่ายด้านการให้บริการจากการใช้ทรัพยากรของสถาบัน ร่วมกันกับหน่วยงาน ชุมชนและสังคม</li> <li>โครงการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะในการป้องกันตนเองให้กับสตรีและเด็ก</li> <li>โครงการชุมชนเข้มแข็ง ร่วมให้ความรู้ด้านการป้องกันอาชญากรรม</li> </ul>	ศฝต., ตศ., นว., สค. ทุกหน่วย ศฝต., ตศ., นว., สค. ศฝต. ตศ.

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อเป็นรากฐานพัฒนาองค์ความรู้

ผลผลิต

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

หน่วยรับผิดชอบตัวชี้วัด

ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในและภายนอก ขององค์ประกอบที่ ๖ (การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม) มีคะแนนไม่ต่ำกว่า ๓.๕๑

สำนักประกันคุณภาพการศึกษา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการ เพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
<p>บุคลากรทางการศึกษาและนักเรียน นายร้อยตำรวจ มีบทบาทในการฟื้นฟู อนุรักษ์ สืบสาน พัฒนา เผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรม สร้างสรรค์ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้เป็น รากฐานพัฒนาองค์ความรู้ และร่วม พัฒนาสถาบัน ชุมชน รวมทั้งสร้าง จิตสำนึกความรักในองค์กร</p>	<p>๕.๑ ส่งเสริมการฟื้นฟู อนุรักษ์ สืบสาน พัฒนา เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเป็นรากฐานการพัฒนาองค์ความรู้</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการอุปสมบทหมู่</li> <li>▪ โครงการนำนักเรียนที่สำเร็จการศึกษาชั้นสูงสุด ไปถวายค่าสัต์ยปฏิบัติญาณ วัตรพระศรีรัตนศาสดาราม</li> <li>▪ โครงการปรับปรุงพิพิธภัณฑ์และการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ตำรวจ</li> <li>▪ โครงการอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมตำรวจ</li> <li>▪ โครงการทัศนศึกษาตามรอยศิลปวัฒนธรรมตำรวจ และวัฒนธรรมไทย</li> <li>▪ โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใตชมชน สังคมให้กับนักเรียน</li> <li>▪ โครงการสร้างศูนย์การเรียนรู้ และเครือข่ายการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับชุมชนและสังคม</li> </ul>	<p>บก.ปค. บก.ปค. บก.อก. บก.อก. บก.อก., ศฝต., ตศ., นว., สค. บก.ปค. บก.อก., ศฝต., ตศ., นว., สค. ศฝต. บก.ปค. บก.ปค.</p>
<p>๕.๒ ส่งเสริมกิจกรรม ความผูกพันต่อองค์กร และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมกับประเทศ ในประชาคมอาเซียน</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการแข่งขันกีฬาพื้นบ้านเชื่อมความสัมพันธ์กับหน่วยงาน ชุมชน สังคม</li> <li>▪ โครงการค่ายกิจกรรมเพื่อปลูกฝังความรักและความผูกพันต่อองค์กร</li> <li>▪ โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมกับประเทศในประชาคมอาเซียน</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การบริหารจัดการของสถาบันที่มีประสิทธิภาพเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล  
 ผลผลิต ระบบการบริหารแบบธรรมาภิบาลและการใช้ทรัพยากรคุ้มค่า  
 ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ ระดับความสำเร็จของบริหารแบบธรรมาภิบาลของผู้นายร้อยตำรวจ  
 หน่วยรับผิดชอบตัวชี้วัด กองบังคับการอำนวยการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาลค่องตัวมีประสิทธิภาพและเอกภาพ มีเอกลักษณะองค์กรที่ชัดเจนบูรณาการการทำงานให้ได้ผลงานโดดเด่น พัฒนาคูคลองให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย ระบบงบประมาณที่มีความเป็นมืออาชีพ และมีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาที่เป็นลักษณะเฉพาะ สถาบัน เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล	๖.๑ ปรับปรุงโครงสร้าง การบริหารจัดการ และสภาพแวดล้อมของสถาบันให้มีประสิทธิภาพ รองรับกับภารกิจและแนวทางการพัฒนา ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการศึกษาหาความรู้และปรับปรุงโครงสร้าง รร.มรต. เพื่อลดความซ้ำซ้อน</li> <li>โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ทันสมัยสอดคล้องกับรูปแบบการบริหารจัดการของสถาบัน</li> <li>โครงการปรับปรุงรูปแบบและระบบการสรรหารายได้ให้มีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ ในการพัฒนาการศึกษาและสถาบัน</li> <li>โครงการศึกษากลุ่มพื้นที่ เพื่อระดมทุนพัฒนาการศึกษาและสถาบัน</li> <li>โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการปัญหาคอรัปชันตามโครงการสร้างสถาบัน</li> <li>โครงการสัมมนาติดตามประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> <li>โครงการปรับปรุงระบบการประชาสัมพันธ์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> <li>โครงการจัดวางหน่วยงานตามโครงสร้างสถาบัน ให้เป็นไปตามผังแม่บทการใช้ที่ดินและอาคารของสถาบัน</li> <li>โครงการปรับปรุงอาคารและภูมิทัศน์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> <li>โครงการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในสถานที่ราชการ</li> <li>โครงการรณรงค์ประหยัดน้ำ ไฟฟ้า และพลังงาน</li> <li>โครงการเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นสถานศึกษาพอเพียงแบบอย่าง</li> </ul>	บก.อก. บก.อก. บก.อก. สลท. บก.อก. บก.อก. บก.อก. บก.อก. บก.อก. บก.อก. สลท. บก.อก. บก.อก. บก.อก. สลท. บก.อก. สลท.
	๖.๒ พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและการบริหารจัดการด้านกำลังพลให้มีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการสรรหาอาจารย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเข้าสู่สถาบัน</li> <li>โครงการปรับปรุงระบบการสรรหาที่มีคุณภาพ</li> <li>โครงการคัดเลือกข้าราชการตำรวจที่ปฏิบัติงานดีเด่น</li> <li>โครงการส่งเสริมและจัดหาทุนรัฐบาลให้กับนักเรียน คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุนให้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น</li> <li>โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนทุกระดับให้มีประสิทธิภาพ</li> </ul>	บก.อก. บก.อก. บก.อก. ศปต. ศปต. ศปต.



เป้าประสงค์	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินการ เพื่อบรรลุเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ
	<p>๒.๓ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้รองรับ และส่งเสริมภารกิจของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการบริหารการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ</li> <li>▪ โครงการติดตามประเมินผลการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> <li>▪ โครงการ E-University</li> <li>▪ โครงการจัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่า</li> <li>▪ โครงการพัฒนามาตรฐาน ตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินคุณภาพ การศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> <li>▪ โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการผู้ประเมินคุณภาพภายใน ระดับอุดมศึกษา</li> <li>▪ โครงการสัมมนาและการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน โรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> <li>▪ โครงการพัฒนาความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา</li> <li>▪ โครงการ “รางวัลคุณภาพ” แห่งโรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> </ul>	<p>สทว.</p> <p>สทว.</p> <p>สทว.</p> <p>สทว.</p> <p>สปศ.</p> <p>สปศ.</p> <p>สปศ.</p> <p>สปศ.</p> <p>สปศ.</p> <p>สปศ.</p>
	<p>๒.๔ พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพ การศึกษาให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาชาติ</p>		